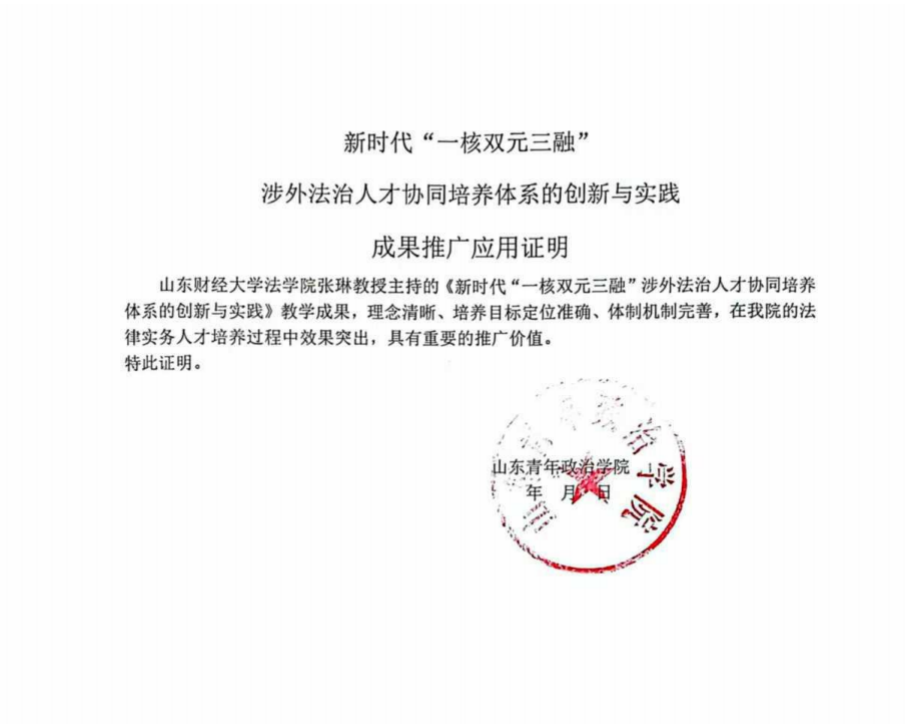


教学成果应用及效果证明材料

1. 山东青年政治学院证明



2. 山东省济南市齐鲁公证处证明



3. 北京市中伦文德（济南）律师事务所证明

证明

山东财经大学法学院张琳教授的《新时代“一核双元三融”涉外法治人才协同培养体系的创新与实践》理念清晰、培养目标定位准确、体制机制完善，在本所的涉外（法治/实践）人才培养过程中效果突出，具有重要的推广价值。特此证明。

北京市中伦文德（济南）律师事务所
年 月 日

